



PLAN UPRAVLJANJA KLUBOM
GNK DINAMO ZAGREB
2024 - 2028

Kandidat za Predsjednika: Mirko Barišić
Zagreb, 14.2.2024.



PLAN UPRAVLJANJA KLUBOM

Kandidat za Predsjednika: Mirko Barišić



UVOD

Dinamo je vodeći klub Republike Hrvatske te je od osamostaljenja države bio prvak čak 24 puta. Samo je dva puta u modernoj Hrvatskoj naš klub završio prvenstvenu sezonu niže od trećeg mjesta, 1992. i 2005., a čak 16 puta je bio osvajač Kupa.

Posljednjih godina Dinamo se i potpuno upisao na europsku kartu i konstantno igrao ulogu u raznim europskim natjecanjima te u posljednjih pet godina čak četiri puta izborio nastavak natjecanja u europskim natjecanjima “na proljeće” što pokazuje konstantu uspjeha kluba i na međunarodnoj sceni. Dinamo je također ključni sportski temelj uspjeha hrvatske nogometne reprezentacije.

Značajnim uspjesima kluba iznimnu važnost predstavlja i kontinuitet u upravljačkim strukturama kluba.

Dinamo je najpopularniji nogometni klub u Hrvatskoj sa 1.6 milijuna navijača (istraživanje GFK, listopad 2010.), a popularnost kluba i broj navijača u inozemstvu proporcionalna je s popularnošću u Hrvatskoj.

Upravo je na tim osnovama nužno poraditi na povećanju broja članova kluba i potvrdi vrijednosti branda GNK Dinamo.



PLAN UPRAVLJANJA KLUBOM

Kandidat za Predsjednika: Mirko Barišić



NATJECATELJSKA SEZONA 2023/2024

U natjecateljsku sezonu 2023/2024 GNK Dinamo ušao je kao prvak države te osvajač Superkupa, čime je potvrdio kontinuiranu superiornost unutar Republike Hrvatske.

U europskim natjecanjima sezonu je obilježio nesretan poraz u Ateni u kvalifikacijama prema grupnoj fazi UEFA Lige prvaka, poraz od Sparte Prag za plasman u grupnu fazu UEFA Europa lige te je po prvi puta ostvaren plasman u grupnu fazu UEFA Konferencijske lige. Po četvrti puta u posljednjih pet godina izborni je nastavak natjecanja u Europi "na proljeće" te dokazan kontinuitet sportskih uspjeha, kako u Republici Hrvatskoj, tako i u UEFA natjecanjima.

Kao primarni cilj za sezonu 2023/2024 je zacrtano osvajanje prvenstva Republike Hrvatske, uz potencijalno osvajanje naslova osvajača Kupa te osiguranje kvalifikacija za UEFA Ligu prvaka u sezoni 2024/2025.

Kvaliteta rada u nogometnoj školi dokazana je osvajanjem naslova prvaka u juniorskoj kategoriji u sezoni 2022/23 te plasmanom u UEFA Youth League dok u tekućoj sezoni sve kategorije nogometne škole postižu odlične rezultate. Početkom sezone 2023/2024 započeta je reorganizacija rada u nogometnoj školi s ciljem povećanja broja i kvalitete igrača za potrebe prve momčadi GNK Dinamo u budućnosti.



PLAN UPRAVLJANJA KLUBOM

Kandidat za Predsjednika: Mirko Barišić



NATJECATELJSKI CILJEVI U NACIONALNIM OKVIRIMA U RAZDOBLJU 2024 - 2028

Natjecateljski ciljevi prve momčadi u razdoblju 2024. - 2028. ostaju identični rezultatskim ciljevima Kluba od osamostaljenja:

- Svake natjecateljske sezone primarni cilj u nacionalnim okvirima je osvajanje naslova prvaka u SuperSport HNL;
- Sekundarni cilj svake natjecateljske sezone u nacionalnim okvirima je osvajanje SuperSport Hrvatskog nogometnog kupa

Što se tiče natjecateljskih ciljeva nogometne škole, uzimajući u obzir specifičnost istovremenog razvoja igrača i natjecateljskih ciljeva u mlađim kategorijama, primarni cilj omladinske škole je identificiranje, razvoj i proizvodnja igrača za prvu momčad GNK Dinamo uz istovremeno postizanje visokovrijednih rezultata svih kategorija nogometne škole. U razdoblju 2024. - 2028. interes GNK Dinamo je uspostavljanje suradnje s partnerskim klubovima u HNL i 1. NL temeljem kojih će se odabranim igračima nogometne škole omogućiti iskorak i prilagodba na seniorski nogomet prije priključenja prvoj momčadi GNK Dinamo.

Od posebnog interesa za nogometnu školu je redovno sudjelovanje u UEFA Youth League što je moguće ostvariti ili osvajanjem naslova prvaka u juniorskoj kategoriji ili temeljem osvajanja naslova prvaka prve momčadi GNK Dinamo.



PLAN UPRAVLJANJA KLUBOM

Kandidat za Predsjednika: Mirko Barišić



NATJECATELJSKI CILJEVI U MEĐUNARODNIM OKVIRIMA U RAZDOBLJU 2024 - 2028

Natjecateljski ciljevi prve momčadi u razdoblju 2024. - 2028. u međunarodnim okvirima, usprkos sve većim razlikama u financijama između tzv. "manjih" europskih klubova i europskih velikana, predstavljaju sve veće izazove pri osiguranju kontinuiteta uspjeha GNK Dinamo u međunarodnim okvirima i kvalitetnih izvedbi prve momčadi na europskoj sceni.

Kako bi se Klub mogao uspješno nositi s navedenim izazovima, uzimajući u obzir strukturu prihoda hrvatskih nogometnih klubova, primarno je osigurati:

- Razvoj igrača u nogometnoj školi Kluba za potrebe ključnih pozicija u prvoj momčadi;
- Vrhunski skauting mladih igrača na nacionalnoj i međunarodnoj razini kao nadopuna igrača iz nogometne škole;
- Ciljane kupovine igrača za povećanje kvalitete prve momčadi kako bi mogla konkurirati u međunarodnim natjecanjima;
- Ciljane prodaje igrača radi osiguravanja potrebnih sredstava za ispunjavanje postavljenih ciljeva.

Primarni cilj u natjecateljskoj sezoni je plasman u grupnu fazu UEFA natjecanja, prije svega UEFA Lige prvaka ili UEFA Europske lige dok je alternativna mogućnost sudjelovanja u UEFA Konferencijskoj ligi. Kao nositelj kvalitete hrvatskog nogometa i ključni čimbenik nacionalnog koeficijenta, GNK Dinamo nosi i obvezu razvoja igrača za nacionalne reprezentacije svih uzrasta.



PLAN UPRAVLJANJA KLUBOM

Kandidat za Predsjednika: Mirko Barišić



INFRASTRUKTURNI IZAZOVI GNK DINAMO U RAZDOBLJU 2024 - 2028

Infrastruktura je jedan od najvećih izazova Kluba, kako u pogledu stadiona, tako i u pogledu osiguravanja infrastrukturnih uvjeta za normalan rad prve momčadi i nogometne škole.

Od vitalnog značaja je da novi stadion "Maksimir" kapaciteta više od 30.000 sjedećih mjesta bude dovršen (ili u visokom stupnju dovršenja) do 2028. kako bi Klub imao uvjete za igranje UEFA Lige prvaka i drugih UEFA natjecanja što je velik izazov. Realno je očekivati da će za vrijeme trajanja ovog mandata GNK Dinamo privremeno morati igrati svoje natjecateljske utakmice na drugom stadionu UEFA Kategorije 4 u Gradu Zagrebu ili drugom stadionu u Republici Hrvatskoj (ukoliko ne bude izgrađen stadion "Zagreb" do početka radova na stadionu "Maksimir").

Kratkoročno (do početka radova na stadionu "Maksimir") je nužno povećati broj i kvalitetu postojećih terena potrebnih za trenažne procese prve momčadi i nogometne škole u sklopu uže zone stadiona "Maksimir" i SRC "Svetice" (koji procesi su već i započeti) dok je dugoročno (početkom radova na stadionu "Maksimir") potrebno pronaći alternativnu lokaciju za klupski kamp (npr. nogometni kompleks u Veslačkoj ulici ili druga lokacija) u uskoj suradnji s jednicama lokalne samouprave. Rješavanje infrastrukturnih izazova i realizacija potrebnih iskoraka GNK Dinamo u pogledu infrastrukture predstavljati će značajnu financijsku stavku u klupskom proračunu u sljedećem mandatu klupskih tijela budući da će ulaganja financirati Klub (iz vlastitih sredstava ili u financijskim aranžmanima s kreditnim institucijama).



PLAN UPRAVLJANJA KLUBOM

Kandidat za Predsjednika: Mirko Barišić

POSLOVNI CILJEVI GNK DINAMO U RAZDOBLJU 2024 - 2028



Za ispunjavanje postavljenih sportskih ciljeva GNK Dinamo u nadolazećem razdoblju 2024 - 2028 potrebno je osigurati godišnji proračun kluba u okvirima usporedivih klubova u Europi, a što predstavlja proračun u minimalnom iznosu od 50.000.000 - 55.000.000 € s tendencijom rasta u narednim godinama. Radi predviđenih dodatnih ulaganja u infrastrukturu te potrebnih iskoraka Kluba u infrastrukturi i tehnologiji u četverogodišnjem razdoblju, poslovnim aktivnostima Kluba biti će potrebno osigurati i dodatna sredstva za ispunjavanje ciljeva GNK Dinamo.

Analizirajući trenutnu strukturu prihoda GNK Dinamo i kreirajući realnu projekciju prihoda u narednih 5-10 godina, pritom uzimajući i u obzir izvore prihoda usporedivih nogometnih klubova u srednjoj i istočnoj Europi, neosporna činjenica je da će se u budućnosti značajan iznos prihoda (više od 60 %) i dalje morati ostvarivati od izlaznih transfera igrača te nagrada UEFA-e sukladno uspjehu kluba u UEFA natjecanjima. Otežavajuća okolnost za ostvarivanje većih prihoda od prodaje ulaznica je trenutno stanje stadiona "Maksimir" (dotrajala infrastruktura te trajno zatvorena istočna tribina) i u kojoj kategoriji predstoje dodatni izazovi u slučaju preseljenja na drugi privremeni stadion manjeg kapaciteta za vrijeme radova na stadionu "Maksimir".

Trenutna ograničenja postojećeg stadiona onemogućavaju i ostvarivanje drugih prihoda koji su karakteristični za sportske i nogometne klubove u Europi i ostatku svijeta. Izgradnjom novog stadiona biti će moguće ostvariti i komercijalne prihode iz takvih pratećih aktivnosti.

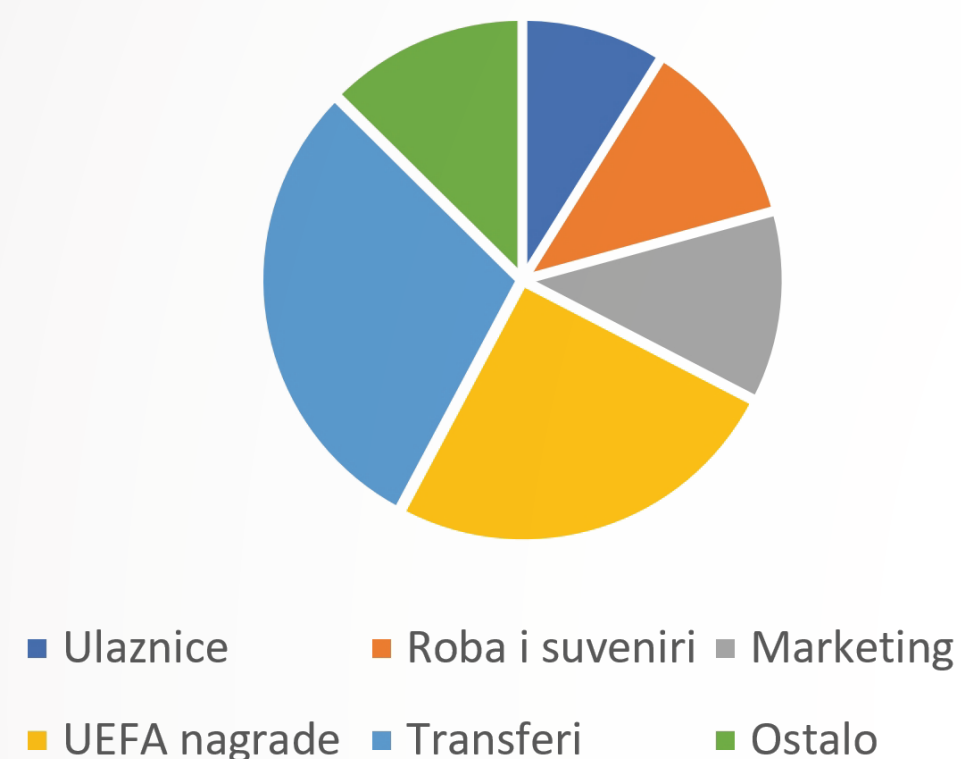


PLAN UPRAVLJANJA KLUBOM

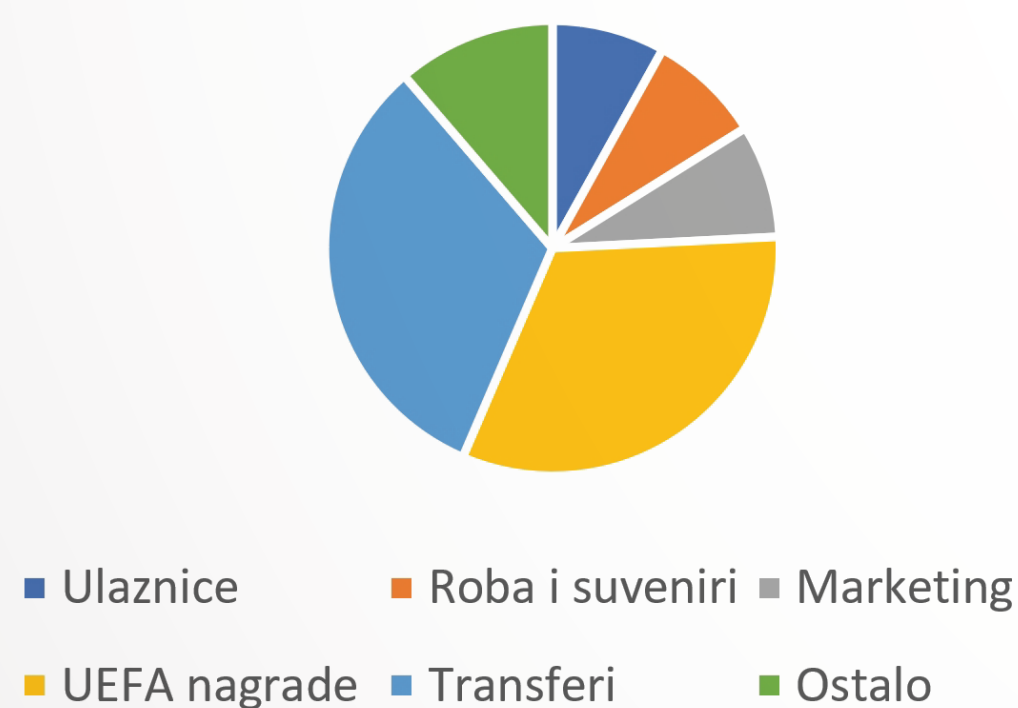
Kandidat za Predsjednika: Mirko Barišić

POSLOVNI CILJEVI GNK DINAMO U RAZDOBLJU 2024 - 2028

Plan strukture prihoda 2024 - 2028



Prihodi 2022 - 2023



U narednom razdoblju 2024 - 2028 u planu je značaj rast prihoda iz kategorije marketinga kao rezultat poslovnih aktivnosti poduzetih tijekom 2023. i 2024. godine. Sklapanjem partnerstva s novim tehničkim sponzorom GNK Dinamo od sezone 2024/2025, stvoreni su svi preduvjeti za dodatni značajan rast prihoda od prodaje robe i opreme. U razdoblju 2024 - 2028 nije realno očekivati značajan rast prihoda od TV prava za nacionalna natjecanja budući da su trenutni prihodi od TV prava u Republici Hrvatskoj veći od onih u usporedivim državama srednje i istočne Europe.

Najveći potencijali rasta prihoda postoje u nastavku razvijanja digitalnih tehnologija i aplikacija GNK Dinamo s kojima je započeto u 2023. godini (npr. Dinamo +) te nadogradnjom sustava ticketinga i članstva, a s ciljem provođenja atraktivnih loyalty inicijativa za članove GNK Dinamo. U proteklom razdoblju je ostvaren značaj rast prihoda od prodaje proizvoda u vlastitoj prodajnoj mreži (3 postojeća Fan Shopa + prodajno mjesto u zračnoj luci Zagreb, s ciljem širenja) te putem klupskog web shopa. Aktivacijom suradnje s novim tehničkim sponzorom stvoriti će se svi preduvjeti (kvalitativni i kvantitativni) za snažan rast prihoda od prodaje sportske i lifestyle odjeće individualno dizajnirane za GNK Dinamo i njegove navijače i članove.



REORGANIZACIJA I NADOGRAĐNJA RADNIH PROCESA U GNK DINAMO U RAZDOBLJU 2024 - 2028

U nadolazećem razdoblju 2024-2028 potrebno je nastaviti s reorganizacijom rada i provedbom nove sistematizacije radnih mjesta GNK Dinamo koja je započeta ranijih godina, a s ciljem pravilne raspodjele radnih zadataka te optimalne i ravnomjerne eksploatacije radnih sposobnosti i kvalitete radnika Kluba.

Poseban fokus biti će usmjeren prema pronalasku i angažmanu osoba s potrebnim kvalifikacijama na ključnim radnim mjestima i u ključnim sektorima poslovanja kluba, a kako bi klub bio u mogućnosti odgovoriti novim izazovima na tržištu te bio u stanju pratiti tehnološki razvoj društva.

Planira se provođenje dodatne edukacije i osposobljavanja zaposlenika na svim razinama kluba te uspostava sustava upravljanja učinkom rada te povezanim nagrađivanjem kvalitetnih radnika.

Posebna pažnja biti će posvećena nadogradnji sportskog sektora (sa kvalitetnim odabirom osobe za funkciju sportskog direktora na vrhu piramide sportskog sektora uz podršku voditelja nogometne škole kao osobe s posebnim fokusom na razvoj stručnih kadrova u nogometnoj školi i razvoj mladih igrača u nogometnoj školi).

U povezanim društvima Dinamo Trade d.o.o. i Plavi korner d.o.o. potrebno je nastaviti s razvojem poslovnih aktivnosti i nadogradnjom radnih procesa s obzirom na rezultate poslovanja te iskazane potencijale oba poslovna subjekta.



PLAN UPRAVLJANJA KLUBOM

Kandidat za Predsjednika: Mirko Barišić



NOGOMETNO-DRUŠTVENA ODGOVORNOST GNK DINAMO

GNK Dinamo već niz godina aktivno djeluje u svojoj zajednici, kako lokalno tako i nacionalnoj razini te kroz svoje aktivnosti radi na promicanju jednakosti i jednakih mogućnosti u društvu općenito. Kroz svoje programe, bilo da ih provodi samostalno ili putem službene zaklade, Zaklade Nema predaje, klub se fokusira na kompletnu zajednicu, djecu, mlade, obitelji, stariju populaciju, navijače, legende kluba i različite skupine u društvu.

Kroz niz pojedinačnih akcija, kampanji i programa te uz niz dugoročnih projekata klub sustavno radi na promociji ljudskih prava, pozitivnih društvenih vrijednosti i ispravnih oblika ponašanja. Nogomet otvara razne mogućnosti upravo u tim segmentima te ima snagu premostiti razlike, diskriminaciju i druge oblike netolerancije u društvu.

U tom pogledu Klub aktivno radi na sljedećim područjima društvene odgovornosti:

- I. Jednakost i uključivost s ciljem osiguranja da nogometna igra i nogomet na svim razinama budu dostupni svakom pojedincu iz naše zajednice.
- II. Antirasizam i antidiskriminacija neovisno o nacionalnosti, boji kože, vjeroispovijesti, spolu, dobi ili drugim karakteristikama.
- III. Zaštita i dobrobit djece i mladih kako bi bili zaštićeni od nasilja, diskriminacije i zlostavljanja.
- IV. Pristupačnost nogometa za sve
- V. Zaštita okoliša
- VI. Pomoć potrebitima, a koje su aktivnosti posebno bile vidljive u najpotrebitijim vremenima i događajima u Republici Hrvatskoj.



PLAN UPRAVLJANJA KLUBOM

Kandidat za Predsjednika: Mirko Barišić

KLJUČNI ČIMBENICI RADA GNK DINAMO U RAZDOBLJU 2024 - 2028



Ključni izazov Kluba u narednom razdoblju je stabilnost upravljačkih struktura i organizacije rada s ciljem ostvarivanja visokopostavljenih ciljeva GNK Dinamo. Svjedoci smo da i u najvećim svjetskim nogometnim klubovima nestabilnost upravljačkih struktura ili krivi odabiri ključnih osoba može imati kratkoročne i dugoročne posljedice na poslovanje i sportske rezultate klubova te je stoga ključno osigurati kvalitetne i stručne kadrove na ključnim pozicijama kluba.

Kako je i ranije navedeno u ovom Planu upravljanja Klubom, limitiranost i loša kvalitete infrastrukture ima značajan ograničavajući učinak na sportske rezultate Kluba te je stoga od ključne važnosti planirati i izvesti sve potrebne radnje i radove na izgradnji ključnih infrastrukturnih objekata (nogometni kamp prve momčadi i nogometne škole) potrebnih za zadržavanje svjetski poznate kvalitete igrača GNK Dinamo. Isti napor treba posvetiti i dodatnom tehnološkom iskoraku poslovanju Kluba kako bi se pratile navike i želje članova i navijača, i podredno osuvremenjivanje načina poslovanja ciljanih sektora Kluba (prodaja, marketing, odnosi s javnošću).

Planiranje ambicioznih ciljeva GNK Dinamo podrazumijeva i razumijevanje svih ključnih dionika da takovi ciljevi zahtijevaju iznimno velika financijska sredstva Kluba, a kod GNK Dinamo pod iste spadaju i troškovi neuobičajeni za druge klubove u Republici Hrvatskoj (npr. znatna ulaganja u održavanje stadiona i nogometnih terena). U tom je ključna transparentnost financija koja prati iskorake društva i sportske rezultate kako bi članovi bili upoznati s prihodovnom i rashodovnom stranom klupskog proračuna.



PLAN UPRAVLJANJA KLUBOM
GNK DINAMO ZAGREB
2024 - 2028

Kandidat za Predsjednika: Mirko Barišić
Zagreb, 14.2.2024.